

„Zarządzenie ofertą wspólną zadania publicznego w ramach regranitngu - jak to robi podkarpacie?”

Operatorzy:

- Stowarzyszenie Dębicki Klub Biznesu
 - Fundacja „Generator Inspiracji”
- Lokalna Grupa Działania „Partnerstwo dla Ziemi Nizańskiej”
 - Fundacja Fundusz Lokalny SMK

Operatorzy:



Fundacja Fundusz Lokalny SMK
Zbydniów 97, 37-416 Zaleszany

www.fundacjasmk.pl
tel.: 607 560 016
stachbas@poczta.onet.pl



„PARTNERSTWO DLA ZIEMI NIŻAŃSKIEJ”

Lokalna Grupa Działania Stowarzyszenie
„Partnerstwo dla Ziemi Niżańskiej”
Nisko, ul. Rzeszowska 42, 37-400 Nisko

www.lgdnisko.pl
tel./fax: (15) 841 13 31
lgdnisko@wp.pl

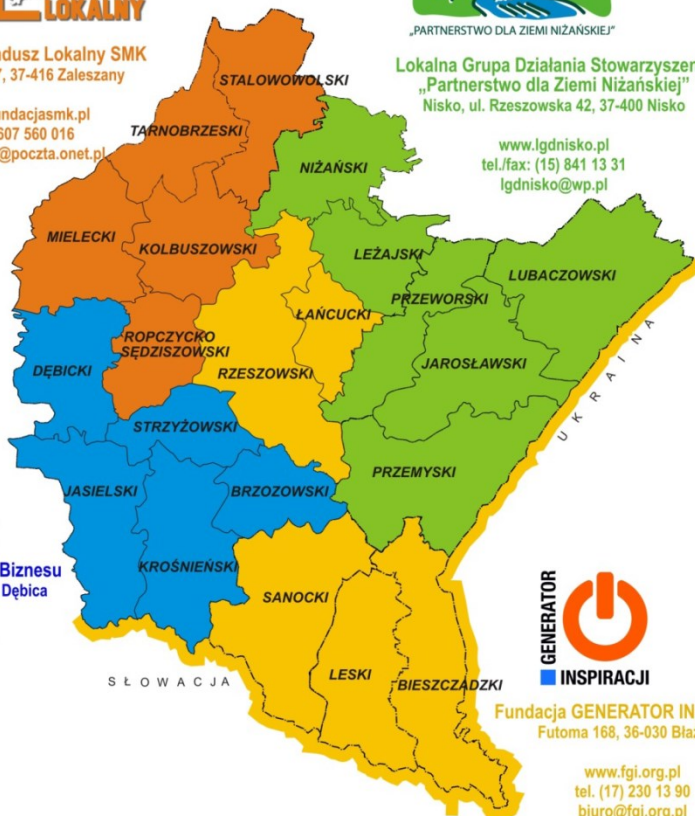
STOWARZYSZENIE



DĘBICKI KLUB BIZNESU

Stowarzyszenie Dębicki Klub Biznesu
Dębica, ul. Fabryczna 12, 39-200 Dębica

www.karierawdebicy.pl
tel./fax: (14) 681 90 30
poczta@dkb.info.pl



Fundacja GENERATOR INSPIRACJI
Futoma 168, 36-030 Białowa

www.fgi.org.pl
tel. (17) 230 13 90
biuro@fgi.org.pl



Ministerstwo Pracy i Polityki Społecznej

Akademia Aktywnych Obywateli

PODKARPACIE
INICJATYWY LOKALNE

Struktura zarządzania - podstawy

- Podział zadań bazuje na ustaleniach zawartych we wniosku o dotację;
- Jakiegokolwiek nowe ustalenia wymagają zgody 4 operatorów;
- Brak lidera projektu- jest za to rotacyjny „lider procesu” (powołany w trakcie realizacji aby rozwiązać problem bieżącego zarządzania),
- Rotacyjny podział stałych działań, np. nabór i ocena formalna;
- Wszyscy mają prawo głosu w każdej sprawie,
- Decyzje zapadają w drodze konsensusu, lub głosowania lub w oparciu o opinie eksperta;
- Permanentny monitoring i ewaluacja zarządzania.

Realizacja projektu - podział zadań

- **Zadania prowadzone samodzielnie:**
 - Promocja i informacja o zadaniu,
 - Wsparcie doradcze – na etapie ubiegania się i wdrażania inicjatyw,
 - Opieka nad realizatorem: monitoring, ewaluacja, kontrola
- **Zadania wspólne:**
 - Nabór wniosków;
 - Ocena formalna i merytoryczna;
 - Procedury, zasady, kryteria, etc.
- **Zadanie wydzielone** – wypłata dotacji i nadzór finansowy – Dębicki Klub Biznesu

Podejmowanie decyzji...

- „Burza mózgów”,
- Konsensus,
- Głosowanie,
- Ekspert,
- Decyzje „lokalne” - operatorzy podejmują decyzje samodzielnie w kontekście zmian i problemów nad projektami, które nadzorują - pod warunkiem, że decyzje te są spójne z regulaminem lub po akceptacji proponowanych zmian następuje informacja zwrotna od pozostałych Operatorów,
- Wprowadzony mechanizm „milczącej zgody” .

Komunikacja przede wszystkim...

- Staramy się aby wszyscy wiedzieli o wszystkim,
 - Telefony - telekonferencje,
 - e-maile - wiadomości grupowe,
 - spotkania robocze - przynajmniej jedno na m-c.
- Lider „procesu” odpowiada za wdrożenie postanowień ze spotkań;
- Każde spotkanie rozpoczyna się od analizy zrealizowanych działań w okresie pomiędzy spotkaniami;

Słabe strony - oferta wspólna

- Niektóre procesy, rozciągają się w czasie;
- Rozbieżność w interpretacji zagadnień/procesów powoduje negatywne emocje pomiędzy Oferentami;
- Czasem nasi beneficjenci „gubią się” kto za co odpowiada.

Mocne strony - oferta wspólna

- Doświadczenie każdego Oferenta procentuje,
- Możliwość podziału obowiązków na wszystkich Operatorów,
- Solidarna odpowiedzialność np. podejmowanie trudnych decyzji w sprawie wyboru oferty do realizacji,
- Działalność skoncentrowana na danym terytorium, a nie na całym województwie,
- Łączenie zasobów,
- Element rywalizowania (np. liczba złożonych wniosków, liczba przyznanych dotacji ;
- Możemy się zastępować;